

## INFORMAȚII PERSONALE

Ioana Mihaela MORAR

✉ [ioana.morar@anp.gov.ro](mailto:ioana.morar@anp.gov.ro)🌐 <http://anp.gov.ro/blog/director-general-al-administratiei-nationale-penitenciarelor/>

Sexul F | Data nașterii 26.02.1978 | Naționalitatea Română

## EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

15.04.2021 - prezent

**Director general adjunct**

Administrația Națională a Penitenciarelor

**Principale activități și responsabilități:**

coordonarea activităților specifice următoarelor structuri ale Administrației Naționale a Penitenciarelor: Direcția Reintegrare Socială, Serviciul Cabinet, Serviciul Psihologia Personalului, Structura de Securitate, Compartimentul Securitate și Sănătate în Muncă și Protecția Mediului, Cabinet Medical.

Tipul de activitate Management

26.02.2021 – 14.04.2021

**Director general (interimar)**

Administrația Națională a Penitenciarelor

**Principale activități și responsabilități:**

- coordonarea activităților poliției penitenciare.

Tipul de activitate Management

19.06.2017 – 26.02.2021

**Director general adjunct**

Administrația Națională a Penitenciarelor

**Principale activități și responsabilități:**

- coordonarea activităților specifice următoarelor structuri ale Administrației Naționale a Penitenciarelor: Direcția Reintegrare Socială, Direcția de Supraveghere Medicală (până la data de 03.12.2020), Direcția Management Resurse Umane, Serviciul Psihologia Personalului, Structura de Securitate, Compartimentul Sănătate și Securitate în Muncă și Protecția Mediului, Compartimentul Managementul Situațiilor de Urgență (până la data de 03.12.2020);
- în perioada 10.12.2020-16.12.2020, ca perioadă de interimat, a îndeplinit, prin OMJ nr. 7210/C/10.12.2020, și atribuțiile funcției de director general ANP.

Tipul de activitate Management

21.12.2015 – 18.06.2017

**Director direcție<sup>1</sup>**

Administrația Națională a Penitenciarelor

**Principale activități și responsabilități:**

- dezvoltarea politicilor educaționale și de asistență psihosocială, în vederea facilitării reintegrării sociale a persoanelor private de libertate, custodiate la nivelul sistemului penitenciar;
- monitorizarea implementării, în unitățile penitenciare subordonate Administrației Naționale a Penitenciarelor, a politicilor educaționale și de asistență psihosocială;
- monitorizarea respectării, de către personalul subordonat, a prevederilor actelor normative, a ordinelor și instrucțiunilor Ministerului Justiției, precum și a deciziilor directorului general al Administrației Naționale a Penitenciarelor, raportat la domeniul de competență;
- coordonarea elaborării, îmbunătățirea și înaintarea spre avizare/ aprobare a proiectelor legislative, normative necesare organizării și desfășurării activităților de reintegrare socială, destinate persoanelor private de libertate, a procedurilor de sistem și operaționale pentru activitatea profesională a personalului de specialitate din administrația centrală, precum și de la nivelul unităților subordonate;
- elaborarea și coordonarea implementării planului anual de activități al Direcției Reintegrare Socială din Administrația Națională a Penitenciarelor;
- managementul riscurilor în domeniul educațional, al asistenței psihologice și sociale, raportat la

<sup>1</sup> prin delegare, cu aprobarea ministrului justiției, în perioada 25 aprilie - 01 august 2016, îndeplinire și atribuții de director general adjunct, prin preluarea temporară a atribuțiilor unuia dintre directorii generali adjuncți (aflat în incapacitate temporară de muncă, ca urmare a unui accident rutier)

activitățile circumscrise domeniului reintegrare socială;

- coordonarea, monitorizarea și îndrumarea activităților desfășurate în cadrul substructurilor organizaționale, aflate în componența direcției de specialitate;
- reprezentarea Direcției Reintegrare Socială și, după caz, a Administrației Naționale a Penitenciarelor (în baza dispozițiilor directorului general al ANP), în raporturile de colaborare cu instituțiile publice, organizațiile neguvernamentale, de la nivel național și internațional.

**Sectorul de activitate** Direcția Reintegrare Socială

10.12.2014 – 20.12.2015

### Director general adjunct

Administrația Națională a Penitenciarelor

#### Principale activități și responsabilități:

- coordonarea activităților specifice următoarelor structuri ale Administrației Naționale a Penitenciarelor: Direcția Reintegrare Socială, Direcția Management Resurse Umane, Direcția Medicală, Serviciul Psihologia Personalului, Compartimentul Protecția Muncii, Serviciul Secretariat și Registratură Generală.

**Tipul de activitate** Management

15.01.2010 – 09.12.2014

### Director direcție

Administrația Națională a Penitenciarelor

#### Principale activități și responsabilități:

- dezvoltarea politicilor educaționale și de asistență psihosocială, în vederea facilitării reintegrării sociale a persoanelor private de libertate, custodiate la nivelul sistemului penitenciar;
- monitorizarea implementării, în unitățile penitenciare subordonate Administrației Naționale a Penitenciarelor, a politicilor educaționale și de asistență psihosocială;
- monitorizarea respectării, de către personalul subordonat, a prevederilor actelor normative, a ordinelor și instrucțiunilor Ministerului Justiției, precum și a deciziilor directorului general al Administrației Naționale a Penitenciarelor, raportat la domeniul de competență;
- coordonarea elaborării, îmbunătățirea și înaintarea spre avizare & aprobare a proiectelor legislative, normative necesare organizării și desfășurării activităților de reintegrare socială, destinate persoanelor private de libertate, a procedurilor de sistem și operaționale pentru activitatea profesională a personalului de specialitate din administrația centrală, precum și de la nivelul unităților subordonate;
- elaborarea și coordonarea implementării planului anual de activități al Direcției Reintegrare Socială din Administrația Națională a Penitenciarelor;
- managementul riscurilor în domeniul educațional, al asistenței psihologice și sociale, raportat la activitățile circumscrise domeniului reintegrare socială;
- coordonarea, monitorizarea și îndrumarea activităților desfășurate în cadrul substructurilor organizaționale, aflate în componența direcției de specialitate;
- reprezentarea Direcției Reintegrare Socială și, după caz, a Administrației Naționale a Penitenciarelor (în baza dispozițiilor directorului general al ANP), în raporturile de colaborare cu instituțiile publice, organizațiile neguvernamentale, de la nivel național și internațional.

**Sectorul de activitate** Direcția Reintegrare Socială

31.12.2006 – 14.01.2010

### Șef serviciu (asistență psihosocială)

Penitenciarul Gherla

#### Principale activități și responsabilități:

- planificarea, coordonarea, monitorizarea și evaluarea activităților (individuale, în grup sau de grup) de asistență psihologică și socială, acordate persoanelor private de libertate, pe perioada traseului execuțional;
- monitorizarea și controlul activității psihologilor și asistenților sociali din cadrul Serviciului Asistență Psihosocială;
- managementul riscului în domeniul asistenței psihologice și sociale, raportat la activitatea Serviciului Asistență Psihosocială;
- activități specifice, derulate în cadrul comisiilor de propuneri pentru liberare condiționată, de individualizare a regimului de executare a pedepselor privative de libertate, de stabilire a gradului de risc, de selecție la muncă a persoanelor private de libertate;
- reprezentarea Serviciului Asistență Psihosocială în raporturile de colaborare cu instituțiile publice, organizațiile neguvernamentale.

**Sectorul de activitate** Serviciul Educație și Asistență Psihosocială

01.03.2004 – 30.12.2006

**Ofițer psiholog<sup>2</sup>**

Penitenciarul Gherla

**Principale activități și responsabilități:**

- cunoașterea și evaluarea psihologică a persoanelor private de libertate custodate la nivelul Penitenciarului Gherla;
- furnizarea de asistență și intervenție specializată (individuală, de grup, în grup) pentru persoanele private de libertate, aflate în custodia Penitenciarului Gherla;
- consilierea psihologică a persoanelor private de libertate;
- derularea unor programe de asistență psihologică generală și specifică, în funcție de nevoile specifice identificate la nivelul populației carcerale din Penitenciarul Gherla;
- consemnarea și sistematizarea informațiilor în documentația de lucru specifică și întocmirea documentelor necesare pentru lucrările comisiei de individualizare a regimului de executare a pedepselor privative de libertate, de propuneri pentru liberare condiționată de stabilire a gradului de risc, precum și de selecție la muncă a persoanelor private de libertate;
- coordonarea stagiilor de practică și documentare a studenților, absolvenților, masteranzilor Facultății de Psihologie și Științele Educației.

**Sectorul de activitate** Serviciul Educație și Asistență Psihosocială

**EDUCAȚIE ȘI FORMARE**

01.10.2013 – 2019

**Școala Doctorală Psihologie**

Universitatea din București

Titlu științific de Doctor în Psihologie

22.06.2016 – 24.06.2016

**Seminar "Supervising Matters Related to Detention" Strasbourg**

Academy of European Law, Trier, Germania

noiembrie 2014

**Curs – "Leadership și bună guvernare"**

Institutul ASPEN București

09.11.2011 – 12.11.2011

**Program de perfecționare – Comunicare în limba oficială**

Sc „Schultz Consulting” SRL

19.04.2011 – 05.05.2011

**Program de perfecționare - Manager resurse umane**

S.C. „Mindustries” SRL

2010 - 2012

**Curs – "Psychological Profiler"**

Cabinet individual de psihologie, profesor asociat dr. Ion Duvac

2008 – 2010

**Master în "Științe penale și criminalistică"**

Universitatea "Dimitrie Cantemir" din Cluj Napoca – Facultatea de Drept

august 2009

**Curs de pregătire profesională continuă – Intervenții cognitive-comportamentale pentru persoanele private de libertate cu risc de suicid, cu antecedente de toxicomanie, cu comportament agresiv (vizită de lucru în penitenciare din sistemul penitenciar scoțian - noiembrie, 2009)**

ECO

<sup>2</sup> cumulativ și atribuții de purtător de cuvânt în anul 2006

- 12.10.2007 – 14.10.2007 **Curs de formare „Intervenții cognitive-comportamentale. Fundamente”**  
Asociația de Psihoterapii Cognitive și Comportamentale, Cluj-Napoca, în colaborare cu Colegiul Psihologilor din România
- 05.10.2007 – 07.10.2007 **Curs de formare „Psihodiagnostic și evaluare clinică. Fundamente”**  
Asociația de Psihoterapii Cognitive și Comportamentale, Cluj-Napoca, în colaborare cu Colegiul Psihologilor din România
- martie 2005 **Seminar „Afaceri Europene”**  
Fundația pentru Dezvoltarea Societății Civile
- 2004 – 2006 **Master în "Devianță. Criminalitate. Prevenție și intervenție socială”**  
Universitatea din București – Facultatea de Sociologie și Asistență Psihosocială
- septembrie 2004 **Curs de specializare a ofițerilor debutanți în sistem (psihologi)**  
Centrul de Formare și Specializare a Ofițerilor din Administrația Penitenciară, Arad
- 2003 – 2004 **Curs postuniversitar – "Psihologie Judiciară”**  
Universitatea „Babeș - Bolyai”, Cluj-Napoca – Facultatea de Psihologie și Științele Educației
- 1998 – 2002 **Licență în psihologie**  
Universitatea „Babeș - Bolyai”, Cluj-Napoca – Facultatea de Psihologie și Științele Educației

**COMPETENTE PERSONALE**

Limba maternă Română

Alte limbi străine cunoscute

	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Engleză	C2	C2	C2	C2	C2
Franceză	C2	C2	C1	C1	C1
Italiană	C2	C1	B2	B2	B2

Competențe de comunicare

- bune competențe de comunicare dobândite și prin experiența proprie în funcțiile de conducere

Competențe organizaționale/manageriale

- experiență în activitate ce implică munca în echipă, planificare și organizare, gândire analitică și strategică, abilități în comunicare, prezentarea rezultatelor, abilități interpersonale, inițiativă

Competențe dobândite la locul de muncă

- o bună cunoaștere a proceselor de control al calității

Competențe digitale

- cunoștințe (echivalent ECDL complete) de utilizare a Internetului, a bazelor de date și a instrumentelor Microsoft Office

**INFORMATII SUPLIMENTARE**

Apartenența la organizații profesionale/ grupuri experți

- membru al Advisory Council - Penal Reform International (începând din octombrie 2020);
- membru al grupului de lucru EuroPris (European Organisation of Prison and Correctional Services) - Group of Experts – COP (2019-2021);

- membru al grupului de lucru EuroPris (European Organisation of Prison and Correctional Services) - Group of Experts - Education in Prison (2017-2019);
- reprezentant Europa de Est în Steering Committee „Asociația Europeană de Educație în Penitenciare” (noiembrie 2012-Iunie 2019);
- membru Societatea Română de Criminologie și Criminalistică (2015-prezent);
- membru „Asociația Europeană de Educație în Penitenciare” (2010-prezent);
- membru Colegiul Psihologilor din România (2005 - prezent).

Reprezentare în cadrul delegațiilor României – audieri publice la ONU sau alte activități internaționale

- desemnată reprezentant al Administrației Naționale a Penitenciarelor în cadrul Group of Friends on Corrections, ONU (New York, 15-17 octombrie 2019);
- desemnată reprezentant, din partea României, la Consiliul Penologic al Consiliului Europei (Strasbourg, noiembrie 2018, noiembrie 2019, octombrie 2020, februarie 2021);
- membru în delegația interinstituțională a României – audierea publică a României la ONU privind aplicarea Convenției privind drepturile copilului (Geneva, mai 2017);
- șef al delegației interinstituționale a României – audierea publică a României la ONU privind aplicarea Convenției împotriva Torturii și Relelor Tratamente (Geneva, aprilie 2015).

Manifestări științifice cu relevanță pentru domeniul reintegrării sociale/sistemul penitenciar

- Al 14-lea congres al Națiunilor Unite pentru prevenirea criminalității și justiția penală, Kyoto, Japonia (07-09 martie 2021, participare în format videoconferință);
- Conferința Directorilor de Sisteme Penitenciare și de Probațiune, Strasbourg, Franța (09-10 noiembrie 2020, participare în format videoconferință);
- Conferința Smart Law Conferences (second edition), Cluj-Napoca, Romania (08 februarie 2020);
- Grup experți EuroPris COP: Cork, Irlanda (2-4 octombrie 2019);
- The 7th international conference on psycho-social perspectives in quasi-coercive treatment of offenders (SPECTO): probation as a field of study and research. From person to society, Timișoara, România (13-14 septembrie 2018);
- Grup experți EuroPris: Nicosia, Cipru (7-9 iunie 2017), Bratislava (17-19 septembrie 2018);
- The 6th International Conference Multidisciplinary Perspectives in the quasi-coercive treatment of offenders (SPECTO) - Probation as a field of study and research: From person to society, Freiburg, Germania (11-12 mai 2017);
- The 18 th Annual International Corrections and Prison Association 2016, București, România (23-28 octombrie 2016);
- The 5th International Conference Multidisciplinary Perspectives in the quasi-coercive treatment of offenders (SPECTO) - Probation as a field of study and research: From person to society, Timișoara, Romania (31 martie-1 aprilie 2016);
- Conferința Directorilor de Sisteme Penitenciare și Conferința Internațională Europris, București, România (7-11 iunie 2015);
- International Conference Youth Justice (Justiție Juvenilă), București, România (30 octombrie - 1 noiembrie, 2015);
- Conferința anuală privind justiția penală, Loen, Norvegia (28-29 aprilie 2014);
- Conferința Europeană a Asociației Europene pentru Educație în Penitenciare, Islanda (04-09 iunie 2013);
- Policy Forum Exocop, Berlin, Germania (18-19 iunie, 2012); International Conference ICPA&CEP&EUOPRIS, Bucharest, Romania (13-15 iunie 2012);
- Simpozion Internațional „Cercetări și Aplicații în Psihologie”, Timișoara, România (23-25 martie 2012);
- Conferința europeană pe probleme de educație în penitenciare, Manchester, Marea Britanie (27-30 octombrie 2011);
- Audiere publică „Reabilitarea foștilor deținuți”, Parlamentul European, Bruxelles, Belgia (18 octombrie 2011);
- Conferința „Insight sistemic”, Institutul de Terapie Familială și Practică Sistemică, Timișoara, România (9 septembrie 2011);
- Simpozion internațional „Delincvența Juvenilă”, Academia Română, București, România (5 septembrie 2011);
- 12th International Congress for Medical Students and Young Health Professionals „Medicalis 2011”, Cluj-Napoca, România (12 mai 2011);
- Seminar EXOCOP, Londra, Marea Britanie (10 -11 mai 2012);
- Masa Rotundă a directorilor generali din sistemele penitenciare din Europa Centrală, Vilnius, Lituania (17-19 mai 2011);
- Conferința directorilor din domeniul educației în penitenciare, Luzerne, Elveția, (septembrie 2010);

- Seminar EXOCOP, Madrid, Spania (septembrie 2010);
- Seminar EXOCOP, București, România (mai 2010);
- Conferința "European Conference on Prison Education", Budapesta, Ungaria (22-24 februarie 2010)
- Întâlnire de lucru – regimuri de executare a pedepselor privative de libertate comparative: Belgia, Norvegia, România; specificități ale regimurilor de executare a pedepselor privative de libertate, în accepțiunea Legii 275/2006 privind executarea pedepselor privative de libertate (octombrie, 2008);
- Întâlnire de lucru – tipuri de regimuri de executare a pedepselor privative de libertate în sistemul penitenciar din România; specificități ale regimurilor execuționale regimurilor de executare a pedepselor privative de libertate, în accepțiunea Legii 275/2006 privind executarea pedepselor privative de libertate (martie, 2008);
- Conferința Națională Antidrog, Agenția Națională Antidrog (25-26 mai 2007);
- Simpozion Național de Psihologie Militară Aplicată (prezentare lucrări, work shop-uri), organizată de Direcția Personal și Mobilizare a Statului Major General, prin structura de psihologie de specialitate, București (01 iunie 2007);
- Conferința Națională de Psihologie Industrială și Organizațională, organizată la Facultatea de Psihologie și Științele Educației (prezentare lucrări, work shop-uri), sub egida Asociației de Psihologie Industrială și Organizațională (mai, 2007);
- Întâlnire de lucru – ANP în colaborare cu experți din sistemul spaniol (Ghid de bune practici pentru asistența persoanelor private de libertate cu probleme de sănătate mentală; Sistemul spaniol de educație și asistență psihosocială destinat persoanelor private de libertate; Persoane private de libertate cu tendințe suicidare; Persoane private de libertate cu antecedente de toxicomanie; Asistența acordată în penitenciar deținuților cu antecedente de toxicomanie), Administrația Națională a Penitenciarelor (octombrie 2006).